

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03
		Fecha: 18/12/2012
		<b>Página 1 de 15</b>

## OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTION

<b>1. ENTIDAD:</b> DPARTAMENTO DEL QUINDIO		<b>2. DEPENDENCIA A EVALUAR:</b> SECRETARIA DE AGRICULTURA, DESARROLLO AMBIENTAL Y MEDIO AMBIENTE	
<b>3. OBJETIVOS INSTITUCIONALES RELACIONADOS CON LA DEPENDENCIA:</b>  Propender el incentivo a la localización de inversiones productivas, el desarrollo rural, el manejo eficiente de los recursos, la generación de empleo, todo ello en el concierto de un desarrollo ambientalmente sostenible, en armonía con los productores agropecuarios, agroindustriales, industriales, gremios, asociaciones, municipios e instituciones, mediante la planeación participativa con los actores del sistema, ofreciendo servicios de información, gestión, promoción, asesoría y capacitación, a fin de mejorar el nivel de vida y bienestar social de la población, preservando el ambiente y generando desarrollo económico equilibrio social.			
<b>4. COMPROMISOS ASOCIADOS AL CUMPLIMIENTO DEL OBJETIVO INSTITUCIONAL</b>	<b>5. MEDICIÓN DE COMPROMISOS</b>		
	<b>5.1. INDICADOR</b>	<b>5.2. RESULTADO (%)</b>	<b>5.3. ANÁLISIS DEL RESULTADOS</b>
<b>Proyecto 202000363-0079 Fortalecimiento e implementación de procesos de asociatividad y emprendimiento rural en el Departamento del Quindío.</b>  <b>Meta- Producto 1702011:</b> Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	Asociaciones fortalecidas	100%	La meta se cumplió con una ejecución del 70.67% de los recursos presupuestados \$226.000.000 se ejecutó la suma de 159.728.324.
<b>Meta- Producto 1702007:</b> Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	Proyectos productivos cofinanciados	0 %	La meta NO se cumplió y se presupuestaron para esta meta \$123.000.000 de los cuales no se ejecutó ningún valor.



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 2 de 15

<p><u>Meta- Producto 1702009:</u> Servicio de apoyo financiero para en acceso a activos productivos y de comercialización mantenidos, y/o reforzados</p>	<p>Productores apoyados con activos productivos y de comercialización</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 89.74% de los recursos presupuestados \$390.000.000 se ejecutaron la suma de \$350.000.000.</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0023 Implementación de procesos productivos agropecuarios familiares campesinos en busca de la soberanía y seguridad alimentaria en el Departamento del Quindío</b> <u>Meta- Producto 1702017:</u> Servicio de apoyo para en fomento organizativo de la agricultura campesina, familiar y comunitaria</p>	<p>Productores agropecuarios apoyados</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 83.48% de los recursos presupuestados \$465.052.526,97 se ejecutaron \$388.229.666.</p>
<p><u>Meta- Producto 1702014:</u> Servicio de apoyo para en acceso a maquinaria y equipos mantenidos, y/o reforzados</p>	<p>Productores beneficiados con acceso a maquinaria y equipo ejecutadas Ampliada, y/o Mantenido, Y/o Reforzada</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 0% de los recursos presupuestados, los \$45.000.000 no se ejecutaron para el cumplimiento de esta meta.</p>
<p><u>Meta- Producto 1702021:</u> Servicio de acompañamiento productivo y empresarial</p>	<p>Unidades productivas beneficiadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 58.25% de los recursos presupuestados \$20.000.000, se ejecutaron \$11.651.333.</p>



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 3 de 15

<p><b>Proyecto 202000363-0080: Fortalecimiento e implementación de procesos de mercadeo y comercialización agropecuaria en el Departamento del Quindío.</b></p> <p><u>Meta- Producto 1702038:</u> Servicio de apoyo a la comercialización mantenimiento y/o reforzamiento</p>	<p>Organizaciones de productores formales apoyadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 38.09% de los recursos presupuestados \$170.606.585,66 se ejecutaron \$65.000.000.</p>
<p><u>Meta- Producto 1702038:</u> Servicio de apoyo a la comercialización</p>	<p>Productores apoyados para la participación en mercados campesinos</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 75.94% de los recursos presupuestados \$18.000.000 se ejecutaron \$13.670.000.</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0022: Implementación de procesos de extensión agropecuaria e inocuidad (estatus sanitario, BPA, BPG) alimentaria; en el Departamento del Quindío</b></p> <p><u>Meta- Producto 1702023:</u> Documentos de planeación</p>	<p>Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural elaborados.</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 96.48% de los recursos presupuestados \$33.487.387 se ejecutaron \$32.310.000</p>
<p><u>Meta- Producto 1702024:</u> Servicios de acompañamiento en la implementación de planes de desarrollo agropecuario y rural</p>	<p>Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural acompañados</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$44.755.000 para el cumplimiento.</p>



**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

<p><b>Proyecto 202000363-0081: Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos de Desarrollo Rural e inclusión productiva campesina en el Departamento del Quindío:</b></p> <p><u>Meta- Producto 1702025:</u> Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos</p> <p><b>Meta:</b> Estabilización de Taludes</p>	<p>Proyectos estructurados ejecutados Obras para la estabilización de taludes construidos</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 99.77% de los recursos presupuestados \$27.000.000 se ejecutaron \$26.940.000.</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0082: Apoyo a la Implementación de procesos para la prevención y mitigación de riesgos naturales del sector agropecuario en el Departamento del Quindío.</b></p> <p><u>Meta- Producto 1703013:</u> Servicio de apoyo a la implementación de mecanismos y herramientas para el conocimiento, reducción y manejo de riesgos agropecuarios</p>	<p>Personas beneficiadas Plantas de tratamiento de aguas residuales construidas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 99.98% de los recursos presupuestados \$325.000.000 se ejecutaron \$324.950.000</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0025: Implementación de procesos de ordenamiento productivo y social territorial en el Departamento del Quindío</b></p> <p><u>Meta- Producto 1704002:</u> Documentos de lineamientos técnicos</p>	<p>Documentos de lineamientos para el ordenamiento social y productivo ejecutadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$41.255.500 para el cumplimiento asignados para ello.</p>

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03 Fecha: 18/12/2012
		Página 5 de 15

<u>Meta- Producto 1704017:</u> Servicio de apoyo para el fomento de la formalidad	Personas sensibilizadas en la formalización ejecutadas	100%	La meta se cumplió con una ejecución del 99.99% de los recursos presupuestados \$28.000.000 se ejecutaron \$27.999.666.
<b>Proyecto 202000363-0083: Fortalecimiento de eventos y ferias para la competitividad productiva y empresarial del sector rural en el Departamento del Quindío</b>  <u>Meta- Producto 1706004:</u> Servicio de apoyo financiero para la participación en ferias nacionales e internacionales	Participaciones en ferias nacionales e internacionales	40%	La meta se cumplió solamente en un 40% y se ejecutó el 100% de los recursos presupuestados para esta meta
<b>Proyecto 202000363-0084: Implementación de procesos de sanidad e inocuidad alimentaria en el departamento del Quindío.</b>  <u>Meta- Producto 1707069:</u> Servicio de divulgación y socialización	Eventos ejecutados	100%	La meta se cumplió con una ejecución del 81.08% de los recursos presupuestados \$43.000.000, se ejecutaron \$34.865.000.



**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

<p><b>Proyecto 202000363-0026: Implementación de procesos de innovación, ciencia y tecnología agropecuario en el Departamento del Quindío</b></p> <p><u>Meta- Producto 1708016:</u> Documentos de lineamientos técnicos</p>	<p>Documentos de lineamientos técnicos elaborados</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$17.555.000</p>
<p><u>Meta- Producto 1708051:</u> Servicio de información actualizado</p>	<p>Sistemas de información actualizados ejecutados I</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y no hubo recursos asignados de los \$20.000.000 presupuestados.</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0024 Implementación de procesos de agro industrialización con calidad e inocuidad en el Departamento del Quindío</b></p> <p><u>Meta- Producto 1709019:</u> Centros logísticos agropecuarios adecuados</p>	<p>Centros logísticos agropecuarios adecuados</p>	<p>25%</p>	<p>La meta se cumplió en un 25%, con una ejecución del 100% de los recursos asignados \$25.000.000</p>
<p><u>Meta- Producto 1709034:</u> Infraestructura de pos cosecha adecuada</p>	<p>Infraestructura de pos cosecha adecuada</p>	<p>33%</p>	<p>La meta se cumplió en un 33%, con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$43.000.000.</p>

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03
		Fecha: 18/12/2012
		<b>Página 7 de 15</b>

<u>Meta- Producto 1709093:</u> Servicio de procesamiento de caña panelera	Trapiches paneleros con servicio de procesamiento de caña ejecutadas	50%	La meta se cumplió en un 50% con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$22.000.000
<b>Proyecto 20200363-0085: Fortalecimiento de nuevos emprendimientos e iniciativas clúster de las cadenas promisorias agropecuarias en el Departamento del Quindío.</b>  <u>Meta- Producto 3502017:</u> Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	Necesidades empresariales atendidas a partir de emprendimientos ejecutadas	100%	La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$18.000.000
<u>Meta- Producto 3502007:</u> Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción ejecutadas	80%	La meta se cumplió con una ejecución del 89.97% de los recursos presupuestados \$18.000.000 se ejecutaron \$16.195.000



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 8 de 15

<p><b>Proyecto 202000363-0027: Fortalecimiento de los procesos de Gestión Ambiental Urbana y Rural para la protección del Paisaje y la Biodiversidad en el departamento del Quindío.</b></p> <p><u>Meta- Producto 3201013:</u> Documentos de lineamientos técnicos para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas</p>	<p>Documentos de lineamientos técnicos para mejorar la calidad ambiental de las áreas urbanas elaborados</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$31.456.499</p>
<p><u>Meta- Producto 3201008:</u> Servicio de vigilancia de la calidad del aire</p>	<p>Campaña de monitoreo de calidad del aire ejecutadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 100% de los recursos presupuestados \$50.000.000</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0086: Generación y desarrollo de acciones para la conservación de las áreas de importancia estratégica hídrica en el Departamento del Quindío.</b></p> <p><u>Meta- Producto 3202005:</u> Servicio de restauración de ecosistemas</p>	<p>Áreas en proceso de restauración ejecutadas</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y se hicieron erogaciones de dinero por el 9.09% de los recursos presupuestados \$220.000.000 se ejecutaron \$20.000.000.</p>
<p><u>Meta- Producto 3202037:</u> Servicio de recuperación de cuerpos de agua lénticos y lóticos</p>	<p>Bosque ripario recuperado ejecutadas</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y no hubo recursos ejecutados de los \$95.248.186 presupuestados.</p>



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 9 de 15

<p><u>Meta- Producto ND:</u> Adquisición, mantenimiento y administración de áreas de importancia estratégica para la conservación y regulación del recurso hídrico.</p>	<p>Número de Hectáreas intervenidas</p>	<p>97.16%</p>	<p>La meta se cumplió en un 97.16% con una ejecución del 46.72% de los recursos presupuestados \$710.383.203 se ejecutaron \$331.955.352, 57.</p>
<p><u>Meta- Producto 3202017</u> Servicio apoyo financiero para la implementación de esquemas de pago por servicio ambientales</p>	<p>Esquemas de Pago por Servicio ambientales ejecutadas</p>	<p>50%</p>	<p>La meta se cumplió en un 50% con una ejecución del 28.89 de los recursos presupuestados \$120.000.000 se ejecutaron \$34.672.666</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0028: Apoyo a la generación de entornos amigables para los animales domésticos y silvestres en el departamento del Quindío.</b> <u>Meta- Producto 3202005:</u> Estrategia departamental para la protección y bienestar de los animales domésticos y silvestres del Departamento</p>	<p>Estrategia para la protección y bienestar de los animales domésticos y silvestres adoptada ejecutadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 95.92% de los recursos presupuestados \$36.000.000 se ejecutaron \$34.532.000</p>



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 10 de 15

<p><b>Proyecto 202000363-0087</b> Realización de campañas de sensibilización y apropiación del patrimonio ambiental del paisaje, la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el Departamento del Quindío.</p> <p><u>Meta- Producto ND:</u> Realizar campaña de sensibilización y apropiación del patrimonio ambiental en el Departamento</p>	<p>Campaña de sensibilización y del patrimonio ambiental</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 79.85% de los recursos presupuestados \$54.000.000 se ejecutaron \$43.120.000</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0029:</b> Apoyo a nuevos modelos de vida sostenibles, sustentables y eficientes en el suelo rural y urbano en el Departamento del Quindío.</p> <p><u>Meta- Producto 3204012:</u> Servicio de apoyo financiero a emprendimientos</p>	<p>Emprendimientos apoyados ejecutados</p>	<p>50%</p>	<p>La meta se cumplió en un 50% con una ejecución del 44.02% de los recursos presupuestados \$120.000.000 se ejecutaron \$52.835.333</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0030</b> Implementación de acciones de Gestión del Cambio Climático en el marco del PIGCC, en el Departamento del Quindío.</p> <p><u>Meta- Producto 3205009:</u> Barreras rompe vientos recuperadas</p>	<p>Barreras rompe vientos ejecutadas</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y no hubo recursos ejecutados de los \$82.000.000</p>



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 11 de 15

<p><u>Meta- Producto 3205014:</u> Obras para el control de erosión</p>	<p>Área reforestada ejecutadas</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y no hubo recursos ejecutados de los \$20.000.000.</p>
<p><u>Meta- Producto 3205010:</u> Obras para estabilización de taludes</p>	<p>Obras para estabilización de taludes realizadas</p>	<p>0%</p>	<p>La meta NO se cumplió y no hubo recursos ejecutados de los \$42.000.000 presupuestados.</p>
<p><b>Proyecto 202000363-0088 Implementación de un programa de protección del patrimonio ambiental, en paisaje, la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el Departamento del Quindío.</b></p> <p><u>Meta- Producto 3206005:</u> Servicio de divulgación de la información en gestión del cambio climático para un desarrollo bajo en carbono y resiliente al clima</p>	<p>Campañas de información en gestión de cambio climático realizadas</p>	<p>100%</p>	<p>La meta se cumplió con una ejecución del 38.14% de los recursos presupuestados \$25.000.000 se ejecutaron \$9.535.000</p>
<p><u>Meta- Producto 3206014:</u> Servicio de producción de plántulas en viveros</p>	<p>Plántulas producidas ejecutadas</p>	<p>99.07%</p>	<p>La meta se cumplió en un 99.07%, con una ejecución del 0% de los recursos asignados para ello</p>

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03
		Fecha: 18/12/2012
		<b>Página 12 de 15</b>

<u>Meta- Producto 3206015:</u> Estufas eco eficientes	Estufas eco eficientes instaladas y en operación ejecutadas	0%	La meta NO se cumplió y no hubo recursos ejecutados de los \$18.000.000 presupuestados.
--	---	----	---

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03
		Fecha: 18/12/2012
		<b>Página 13 de 15</b>

#### 6. EVALUACIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO A LOS COMPROMISOS DE LA DEPENDENCIA:

La Oficina de Control Interno de Gestión, realizó la presente evaluación teniendo en cuenta la información remitida y consolidada por la Secretaria de Planeación, La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental Y Medio Ambiente, tiene a su cargo 38 Metas producto en el Plan de Desarrollo "Tu y Yo Somos Quindío" 2020-2021, incluidas en las estrategias, Bajo un presupuesto total asignado de \$ 3.838.799.887,63

SEMAFORO	NIVEL DE CUMPLIMIENTO	NUMERO DE METAS
VERDE OSCURO	80-100	24
VERDE CLARO	70-79	0
AMARILLO	60-69	0
NARANJA	40-59	6
ROJO	0-39	8
TOTALES		38

En términos de ejecución presupuestal La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental Y Medio Ambiente del total apropiado para el cumplimiento de las metas físicas en la vigencia 2021 de Asignado \$ 3.838.799.887,63, de los cuales comprometió en la vigencia 2021 \$ 2.309.257.005.57, que corresponde a un 60.15% de lo proyectado.

$$\text{EFICIENCIA: } (((24 / 2.309.257.005.57) * 12) / ((38 / 3.838.799.887,63) * 12)) = 104,99$$

Se puede establecer que La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente fue **MUY EFICIENTE** en la consecución de las metas programadas para la vigencia 2021.

Una vez analizados los términos que componen la Eficacia se determina que La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente es **EFICAZ** en la ejecución de las metas que a su cargo tiene en el Plan de Desarrollo.

$$\text{EFICACIA: } (24/38) = 0,6315 \times 10 = 6.315$$

La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente fue **EFICAZ** en el cumplimiento de las metas producto del Plan de Desarrollo.

La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente fue **EFICAZ** en el cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo; es necesario indicar de todas maneras que, de las 38 metas programadas, 24 alcanzaron entre 80% y 100%, 4 entre 40 y 59, 10 entre 0 y 39%.

$$\text{EVALUACIÓN DE GESTIÓN INSTITUCIONAL POR DEPENDENCIAS: } (0,6315 * 10) = 6,31$$

Mediante la aplicación del indicador de eficacia se determina calificación de 1 a 10 como

	<b>FORMATO</b>	<b>Código: F-CIG-05</b>
	<b>Evaluación Gestión Institucional por Dependencias</b>	Versión: 03
		Fecha: 18/12/2012
		<b>Página 14 de 15</b>

### CONCLUSION

La presente evaluación se realizó con base en las cifras reportadas por la Secretaría de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente ante la Oficina de Planeación Departamental a través del formato F-PLA-47, Metas y Proyectos vigencia 2021, correspondientes al segundo semestre de 2021.

#### **RECOMENDACIONES DE MEJORAMIENTO DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO:**

#### **DEBILIDADES:**

La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente, no ejecuto siete (7) metas 1702007, 1708051, 3202037, 3205009, 3205014, 3205010 y 206015; la meta 1702014 la ejecuto al 100% y no tuvo desembolso de dinero para este efecto, la meta 1709019 presenta un avance físico del 25% y presupuestal de un 100%, la meta 1709093 presenta un avance físico del 33% y presupuestalmente del 100%, la meta 1709034 presenta un avance físico del 50% y presupuestalmente del 100%, la meta 3202005 presenta un avance del 0% y aun así se ejecutó el 9.09% del presupuesto.

#### **FORTALEZAS**

La Secretaria de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente Departamental obtuvo un cumplimiento satisfactorio del 90.47% en las metas físicas programadas, dado el compromiso, capacidad e idoneidad del personal adscrito a dicha dependencia y su capacidad de adaptación a circunstancias adversas no previsibles como las derivadas de la emergencia sanitaria, económica y ambiental producto de la pandemia por Covid 19.

#### **RECOMENDACIÓN:**

La Oficina de Control Interno de Gestión, insta a la Secretaría de Agricultura, Desarrollo Ambiental y Medio Ambiente para que continúe con el seguimiento permanente al grado o porcentaje de avance y/o cumplimiento de sus metas, para que se realicen ajustes pertinentes en la nueva vigencia en aras de alcanzar el cumplimiento óptimo del Plan de Desarrollo "Tú y Yo Somos Quindío" 2020 – 2023.

**8. FECHA: Mayo de 2022**



FORMATO

Código: F-CIG-05

**Evaluación Gestión  
Institucional por Dependencias**

Versión: 03

Fecha: 18/12/2012

Página 15 de 15

**9. FIRMA:**

**Verificó:**

**JOSÉ DUVÁN LIZARAZO CUBILLOS**  
Jefe Oficina de Control Interno de Gestión

Elaboró: Rodolfo Rey Díaz  
Contratista OCIG

ELABORACIÓN	REVISIÓN	APROBACIÓN
Elaborado Por: <b>JOSÉ DUVÁN LIZARAZO CUBILLOS</b>	Revisado por: <b>JOSÉ DUVÁN LIZARAZO CUBILLOS</b>	Aprobado por: <b>JOSÉ DUVÁN LIZARAZO CUBILLOS</b>
Cargo: Jefe de Oficina	Cargo: Jefe de Oficina	Cargo: Jefe de Oficina