



**CONTROL INTERNO DE GESTION**



## **GOBERNACIÓN DEL QUINDIO**

**OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN**

**INFORME DE SEGUIMIENTO A LA EJECUCIÓN DE LAS POLÍTICAS  
DE AUSTERIDAD EN EL GASTO**

**OCTUBRE – NOVIEMBRE - DICIEMBRE**

**VIGENCIA 2018**

**Gobernación del Quindío**  
Calle 20 No. 13-22  
Armenia, Quindío

**Paisaje Cultural Cafetero**  
**Patrimonio de la Humanidad**  
**Declarado por la UNESCO**

**PBX: 7417700 Ext.: 232-344**  
[www.quindio.gov.co](http://www.quindio.gov.co)  
[controlinternodegestion@quindio.gov.co](mailto:controlinternodegestion@quindio.gov.co)





CONTROL INTERNO DE GESTION



## INFORME DE AUSTERIDAD Y EFICIENCIA EN EL GASTO PUBLICO TERCER TRIMESTRE VIGENCIA 2018

La Oficina de Control Interno, dando cumplimiento a la directriz Nacional en materia de Austeridad y Eficiencia del gasto Público y en atención al rol de Evaluación y Seguimiento, presenta el informe de "Austeridad y Eficiencia del Gasto Público", correspondiente al cuarto trimestre de 2018 comparado con el mismo periodo de la vigencia 2017, el cual muestra un análisis sobre la evolución de los gastos de funcionamiento: Gastos de personal y Generales. Lo anterior de acuerdo con lo establecido en los decretos N° 1737 de 1998, 984 del 14 de mayo de 2012.

Para el informe en mención se procede a realizar la revisión de la información remitida por la Secretaria de Hacienda y la Secretaría Administrativa del Departamento del Quindío, tomando como referentes: la ejecución presupuestal, los libros auxiliares de los gastos de funcionamiento seleccionados, la planta de personal, Líneas telefónicas, entre otros.

### OBJETIVO.

El propósito del presente informe es realizar el seguimiento y análisis de la ejecución de los rubros del presupuesto de funcionamiento del Departamento del Quindío, correspondiente al trimestre comprendido entre el 01 de Octubre y el 31 de Diciembre del 2018 y las políticas de austeridad y eficiencia en el manejo de los recursos públicos en cumplimiento de las disposiciones internas, indicadores y controles que posibilitan la austeridad en el gasto público para el periodo citado y la aplicación de las normas



## CONTROL INTERNO DE GESTION



Nacionales, así como analizar el comportamiento y las variaciones significativas de los rubros que hacen parte del informe de Austeridad en el Gasto Público.

### **METODOLOGIA**

#### **ALCANCE**

El alcance de este informe incluye la verificación de los pagos realizados durante el cuarto Trimestre de la vigencia 2018 comparado con el mismo periodo de la vigencia 2017. Es necesario resaltar, que no se analiza la ejecución de Gastos de funcionamiento en su totalidad, pues la revisión y análisis se basa principalmente en los rubros contemplados en las normas alusivas a la austeridad y racionalización del gasto público, y en otros que presentar mayor variación con respecto del periodo anterior y que sirve como punto de comparación.

#### **PLANTA DE PERSONAL**

En la siguiente tabla, se evidencia la planta de personal de la Gobernación del Departamento del Quindío para el cuarto trimestre del año 2018, la planta de cargos permaneció igual durante el tercer trimestre del año 2018, ahora bien, con respecto a la vigencia 2017 se incrementó en un cargo quedando un total de TRESCIENTOS TREINTA Y OCHO 338 cargos. En cuanto a las vacantes se evidencia un incremento a nueve para la vigencia 2018, así:

Distribuidas de la siguiente manera:

- 2 JEFES DE OFICINA
- 1 PROFESIONAL UNIVERSITARIO
- 1 PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE LA SALUD
- 3 TECNICOS OPERATIVOS
- 2 AUXILIARES ADMINSITRATIVOS.





## CONTROL INTERNO DE GESTION

PERSONAL DE PLANTA 2017- 4º Trimestre 2018			
CARGO	CODIGO	2017	4º trimestre 2018
AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES GRADO 1	470	21	0
AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES GRADO 2	470	7	28
AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES GRADO 3	470	3	3
AUXILIAR DE SERVICIOS GENERALES GRADO 6	470	3	3
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>34</b>	<b>34</b>
CONDUCTOR MECANICO GRADO 6	482	1	1
CONDUCTOR MECANICO GRADO 4	482	5	5
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
AUXILIAR DE LA SALUD GRADO 4	412	3	3
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>3</b>	<b>3</b>
AUXILIAR ADMINISTRATIVO 8	407	2	3
AUXILIAR ADMINISTRATIVO 39	407	1	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO 7	407	3	3
AUXILIAR ADMINISTRATIVO 5	407	21	21
AUXILIAR ADMINISTRATIVO 4	407	20	21
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>47</b>	<b>48</b>
SECRETARIO EJECUTIVO DESP-GOBERNADOR 009	430	1	1
SECRETARIO.EJE DESP.GOBERNADOR-LIBRE NOMBRAMIENTO	430	1	1
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>2</b>	<b>2</b>
TECNICOS DE LA SALUD 001	321	14	14
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>14</b>	<b>14</b>
TECNICO OPERATIVO GRADO 1	314	6	6
TECNICO OPERATIVO GRADO 2	314	1	1
TECNICO OPERATIVO GRADO 3	314	6	6
TECNICO OPERATIVO GRADO 36	314	2	2
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
TECNICO 003	367	32	32
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>32</b>	<b>32</b>
PROFESIONAL UNIVERSITARIO DE LA SALUD GRADO 41	237	6	6





## CONTROL INTERNO DE GESTION

<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>6</b>	<b>6</b>
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 39	219	9	9
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 2	219	3	3
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 3	219	65	68
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 4	219	3	3
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 40	219	2	0
PROFESIONAL UNIVERSITARIO GRADO 1	219	1	0
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>83</b>	<b>83</b>
PROFESIONAL ESPECIALIZADO	222	4	4
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>4</b>	<b>4</b>
TESORERO GENERAL	201	1	1
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>1</b>	<b>1</b>
ASESOR DESPACHO GRADO 02	105	7	7
ASESOR DESPACHO GRADO 01	105	4	4
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>11</b>	<b>11</b>
JEFE DE OFICINA GRADO 1	6	21	21
JEFE DE CONTABILIDAD GRADO 3	6	1	1
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>22</b>	<b>22</b>
DIRECTOR GRADO 4	4	24	25
DIRECTOR GRADO 2	5	15	14
DIRECTOR GRADO 6	9	1	1
<b>TOTAL CARGOS</b>		<b>40</b>	<b>40</b>
SECRETARIO DE DESPACHO	20	13	13
JEFE DE OFICINA ASESORA DE CONTROL INTERNO DE GESTION	115	1	1
JEFE DE OFICINA CONTROL DISCIPLINARIO 6	6	1	1
<b>TOTAL CARGOS JEFE DE OFICINA</b>		<b>15</b>	<b>15</b>
DIRECTOR CASA DELEGADA		1	1
GOBERNADOR	1	1	1
<b>TOTAL CARGOS PROVISTOS</b>		<b>330</b>	<b>329</b>
<b>TOTAL VACANTES</b>		<b>7</b>	<b>9</b>
<b>TOTAL PLANTA CREA OA</b>		<b>337</b>	<b>338</b>



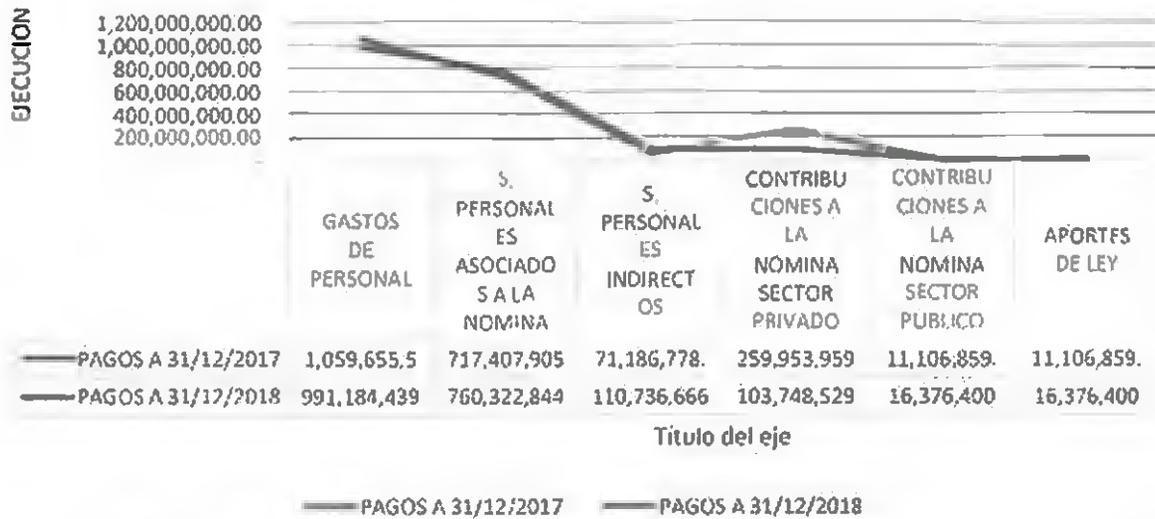


### CONTROL INTERNO DE GESTION

#### GASTOS DE PERSONAL

CONCEPTO	PAGOS A 31/12/2017	PAGOS A 31/12/2018	%(-) Disminución o (+) aumento
<b>GASTOS DE PERSONAL</b>	<b>1.059.655.501,86</b>	<b>991.184.439</b>	<b>-6,91%</b>
S. PERSONALES ASOCIADOS A LA NOMINA	717.407.905,00	760.322.844	5,64%
S. PERSONALES INDIRECTOS	71.186.778,50	110.736.666	35,72%
CONTRIBUCIONES A LA NOMINA SECTOR PRIVADO	259.953.959,00	103.748.529	-150,56%
CONTRIBUCIONES A LA NOMINA SECTOR PUBLICO	11.106.859,36	16.376.400	32,18%
APORTES DE LEY	11.106.859,36	16.376.400	32,18%

#### GASTOS DE PERSONAL



Según la gráfica anterior, se puede evidenciar que los GASTOS DE PERSONAL, presentaron una disminución del 6.91% en el cuarto trimestre 2018 con respecto al 2017, el rubro SER PERSONALES INDIRECTOS presenta incremento del 35.72%, en la ejecución con respecto del mismo período de la vigencia anterior, es necesario indicar



## CONTROL INTERNO DE GESTION

que este concepto integra los rubros **Honorarios Profesionales** y **Remuneración por Servicios Técnicos**, a través de los cuales se hace contratación del personal.

De igual manera, es preciso indicar que la disminución más representativa, se evidencia en el rubro **CONTRIBUCIONES INHERENTES A LA NOMINA SECTOR PRIVADO**, al pasar de una ejecución de \$259.953.959,00 aproximadamente durante el cuarto trimestre de la vigencia 2017 a \$103.748.529 el cuarto trimestre de la vigencia 2018, variación equivalente al 150.56%

### GASTOS GENERALES

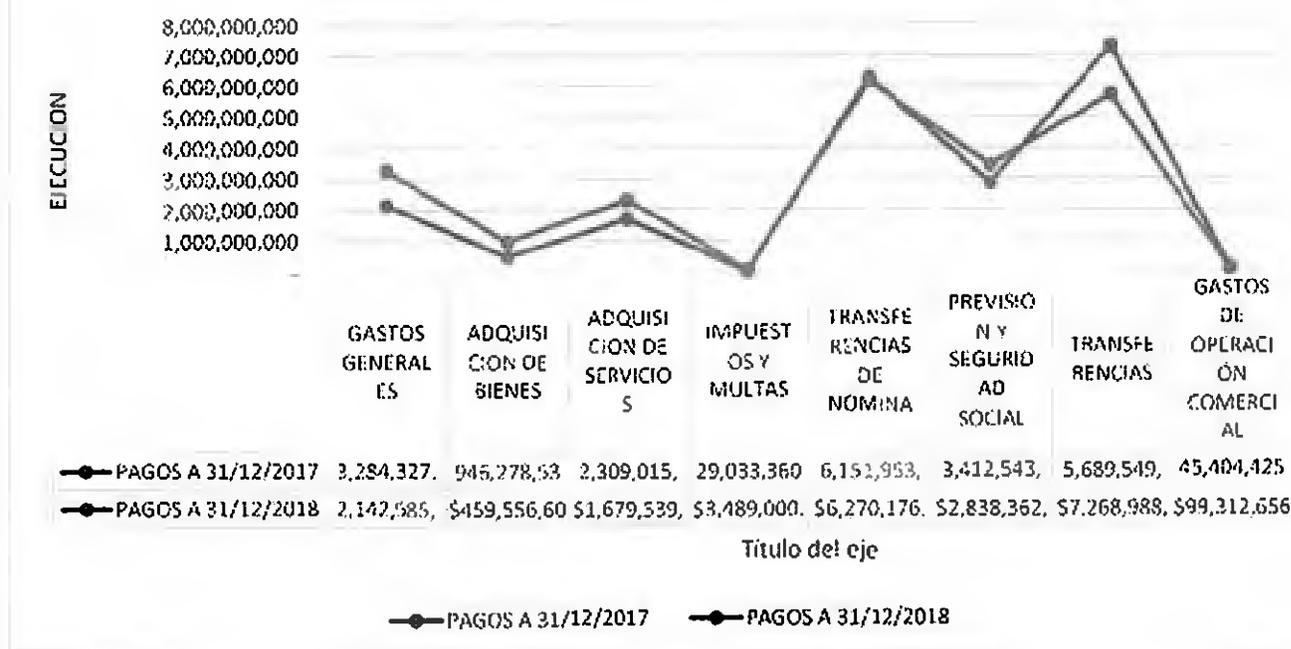
CONCEPTO	PAGOS A 31/12/2017	PAGOS A 31/12/2018	%(-) Disminución o (+) aumento
GASTOS GENERALES	\$ 3.284.327.690,78	\$ 2.142.585.221,52	-53,29%
ADQUISICION DE BIENES	\$ 946.278.532,00	\$ 459.556.607,40	-105,91%
ADQUISICION DE SERVICIOS	\$ 2.309.015.798,78	\$ 1.679.539.614,12	-37,48%
IMPUESTOS Y MULTAS	\$ 29.033.360,00	\$ 3.489.000,00	-732,14%
TRANSFERENCIAS DE NOMINA	\$ 6.151.953.849,00	\$ 6.270.176.486,99	1,89%
PREVISION Y SEGURIDAD SOCIAL	\$ 3.412.543.085,00	\$ 2.838.362.441,00	-20,23%
TRANSFERENCIAS	\$ 5.689.549.971,05	\$ 7.268.988.538,00	21,73%
GASTOS DE OPERACIÓN COMERCIAL	\$ 45.404.425,00	\$ 99.312.656,00	54,28%





## CONTROL INTERNO DE GESTION

### GASTOS GENERALES



Con respecto a los Gastos Generales, se puede evidenciar que estos presentan una disminución del 53.29% aproximadamente con respecto al mismo periodo del año inmediatamente anterior, el rubro que más porcentaje de disminución obtuvo respecto al cuarto trimestre fue Impuestos y multas con un 732.14%, seguido de adquisición de bienes el 105.91%

A continuación, se analizan al detalle, el comportamiento de algunos rubros de Gastos de Funcionamiento del Departamento del Quindío, durante la vigencia 2018 así:

### IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS

Se analiza la ejecución del Rubro Impuestos, Tasas y Multas, el cual, con corte a 31 de diciembre de 2018, alcanza compromisos por el 95% del total apropiado (\$300.000.000) para la vigencia 2018, lo que representa un alto porcentaje de cumplimiento para esta vigencia y una adecuada programación del gasto por este rubro



## CONTROL INTERNO DE GESTION



PERIODO - 2018	VALOR EJECUTADO	% EJECUCION
PRIMER TRIMESTRE	\$ 249.365.851,00	87%
SEGUNDO TRIMESTRE	\$ 25.288.961,00	9%
TERCER TRIMESTRE	\$ 8.713.210,00	3%
CUARTO TRIMESTRE	\$ 2.449.000	1%
<b>TOTAL VIGENCIA</b>	<b>\$ 285.817.022,00</b>	

Discriminación del rubro impuestos, tasas y multas a diciembre 31 de 2018

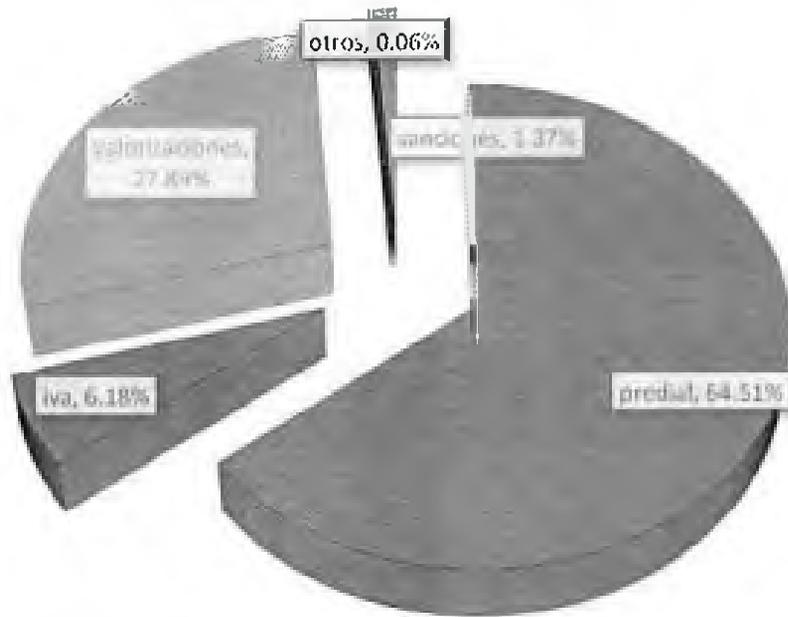
IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS		
PREDIAL	184.376.776,00	64,51%
IVA	17.659.000,00	6,18%
VALORIZACIONES	79.705.818,00	27,89%
OTROS	169.218,00	0,06%
SANCIONES	3.906.210,00	1,37%
<b>TOTALES</b>	<b>285.817.022,00</b>	





## CONTROL INTERNO DE GESTION

### IMPUESTOS, TASAS Y MULTAS



Como se evidencia en los gráficos, el compromiso con mayor representación en la ejecución de este rubro es el correspondiente al pago de Impuesto predial, alcanzando pagos por el 64.51% del total de la ejecución del rubro, seguido del Pago de Impuesto de Valorización que representa el 27.89% del total ejecutado, de igual manera es importante hacer énfasis en que la mayor ejecución del rubro, se registra durante el primer trimestre del año, reflejando ejecución del 88% del total ejecutado, a razón que es en este período en el cual se realizan los pagos de impuesto Predial Unificado e impuesto de valorización con descuentos.





## CONTROL INTERNO DE GESTION



### SERVICIOS PÚBLICOS -2018

CONCEPTO	1 TRIMESTRE	2 TRIMESTRE	3 TRIMESTRE	4 TRIMESTRE
ENERGIA	\$ 47.029.830,00	\$ 86.848.400,00	\$ 69.597.810,00	\$ 71.408.960,00
AGUA	\$ 6.993.357,00	\$ 6.132.891,00	\$ 9.395.748,00	\$ 6.506.847,00
TELEFONO FIJO	\$ 24.320.156,00	\$ 16.234.137,00	\$ 21.139.228,00	\$ 23.090.893,00
TELEFONIA MOVIL	\$ 10.997.524,00	\$ 8.506.276,00	\$ 5.568.802,31	\$ 8.400.274,06
TV POR CABLE	\$ 386.142,00	\$ 386.142,00	\$ 386.142,00	\$ 386.142,00



Los pagos realizados por este rubro, correspondiente a los servicios públicos del Centro Administrativo Departamental presentan ejecución del 76% del total apropiado para la vigencia 2018, su mayor ejecución se presentó en el servicio de energía, sin embargo es preciso indicar que este rubro presenta un aumento del 2.6% con respecto al tercer trimestre, caso contrario sucede con el servicio de acueducto toda vez que refleja una disminución del 30.75% con respecto al tercer trimestre de 2018.





## CONTROL INTERNO DE GESTION

En el valor cancelado por concepto de Telefonía Fija, se evidencia incremento del 9% con respecto al valor pagado por este concepto durante el tercer trimestre del año 2018, sin embargo, comparado con el primer trimestre se refleja una disminución del 5.05%, es importante resaltar que el comportamiento de este rubro se mantuvo en un costo promedio sin mayores cambios

### SERVICIO DE TELEFONIA MOVIL

La Gobernación del Quindío posee un plan corporativo de telefonía móvil con la empresa CLARO, dicho plan consta de 1 módem cuyo costo mensual para el año 2018 es de SETENTA Y CINCO MIL DOSCIENTOS NUEVE PESOS CON TREINTA Y CUATRO CENTAVOS (\$ 75.209,34), 29 líneas telefónicas cada una incluye minutos ilimitados a cualquier destino fijo o móvil nacional, cuyo cargo fijo mensual asciende a la suma de NOVENTA Y CUATRO MIL DOSCIENTOS TREINTA Y TRES PESOS CON TREINTA Y OCHO CENTAVOS (\$94.233,38) cada una, asignada a los diferentes secretarios de despacho y funcionarios directivos de la Gobernación del Quindío; y la línea de Datos denominado PLAN NAVEGACION 10 GB EMPRESARIAL asignada al señor Gobernador tiene un cargo fijo mensual de \$117.687,43 IVA Incluido, así

NOMBRE	DEPENDENCIA	No. CELULAR	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
LILIANA PALACIOS ALVAREZ	CONTROL DISCIPLINARIO	3104064362	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
CARLOS ANDRES POLOCHE	CRUE	3117306678	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
MODEM	DIR. COMUNICACIONES	3135523432	\$ 75.209,34	\$ 75.209,34	\$ 75.209,34
CARLOS EDUARDO OSORIO BURITICA	GOBERNADOR (DATOS)	3207887131	\$ 117.687,43	\$ 117.687,43	\$ 117.687,43
CARLOS EDUARDO OSORIO BURITICA	GOBERNADOR	3225815092	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
CESAR AUGUSTO RINCÓN ZULUAGA	SALUD	3225816422	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
OSCAR EDUARDO GUEVARA	CENTRO DE CONVENCIONES	3225816442	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
FRANCISCO JAVIER LOPEZ	EDUCACION	3225818072	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
HECTOR ALBERTO MARIN RIOS	ASESOR DESPACHO	3225819002	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JAMER CHAQUIP GIRALDO MOLINA	DEFENSA JUDICIAL	3225820032	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
LILIANA JANETH OSORIO BURITICA	GESTORA	3225821252	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38



## CONTROL INTERNO DE GESTION

CIELO LÓPEZ GUTIERREZ	JURIDICA Y CDNTRATAACION	3225826442	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
TATIANA ZULUAGA GIRALDO	TURISMO	3225827662	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
LUZ ELENA MEJIA CARDONA	HACIENDA	3225911652	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JORGE ANDRES BUITRAGO MONCALEANO	INTERIOR	3225922692	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JOSÉ JDAQUÍN RINCON PASTRANA	OFICINA PRIVADA	3225923682	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
YADILE VERGARA BOTERO	OFICINA PRIVADA Y DESPACHO	3225928802	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JAMES GONZALEZ MATA	CULTURA	3225929792	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JUAN ANTONID OSORIO ALVAREZ	INFRAESTRUCTURA	3225929952	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
ISABEL PATRICIA OROZCO OROZCO	CASA DELEGADA	3225933652	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JHON JAMES DUARTE NARANJO	TESORERIA	3225937572	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
ESQUEMA DE SEGURIDAD	GOBERNADOR	3225949832	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
ELEANA ANDREA CAICEDO ARIAS	ALMACÉN	3225951332	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
JOSE DUVAN LIZARAZO CUBILLOS	CONTROL INTERNO	3225952552	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
FABER MOSQUERA ALVAREZ	UD GERD	3225954892	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
CARLOS ALBERTO SOTO RAVE	AGRICULTURA	3225962432	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
MIGUEL ANGEL ROJAS ARIAS	COMUNICACIONES	3225962442	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
MARIA YANETH SALCEDO	TRIBUTARIA	3225963962	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
DIANA MARCELA MARTINEZ CORREA	PROTOCOLO	3225969032	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
DANIEL PACHON ALZATE	RECURSOS FISICOS	3225972302	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38	\$ 94.233,38
<b>Subtotal Detallado Cuenta Corporativa</b>			<b>\$ 2.831.431,41</b>	<b>\$ 2.831.431,41</b>	<b>\$ 2.831.431,41</b>
<b>TOTAL A PAGAR MES</b>			<b>\$ 2.737.411,24</b>	<b>\$ 2.737.411,24</b>	<b>\$ 2.737.411,24</b>

Revisados los pagos correspondientes al trimestre octubre - diciembre de 2018, por pagos de líneas celulares, se observó que:

- ✓ Se verificó el pago de treinta (30) líneas celulares, (de las cuales una corresponde a módem de la secretaría administrativa).
- ✓ Los meses de octubre, noviembre y diciembre presentan un cobro fijo de \$2.831.431,41, todas las líneas tienen el mismo costo (\$94.233,38), excepto por



## CONTROL INTERNO DE GESTION

módem que se paga por menor valor (\$75.209,34) y la línea de datos del gobernador (\$117.687,43).

- ✓ Los desembolsos mensualmente (**\$ 2.737.411,24**) fueron variados debido al descuento de estampillas (\$ 94.020) y saldos que COMCEL S.A cruza cada mes.
- ✓ Se observa que se ha continuado con la política de austeridad en cuanto al pago por concepto de servicio telefónico celular.
- ✓ Finalmente, el equipo auditor hizo un barrido al consumo de las diferentes líneas de telefonía móvil que hacen parte del plan observándose que hay un consumo acorde con lo contratado, revisando que ninguna línea presenta un consumo de cero.

### CONCLUSIONES

Aunque en algunos rubros pertenecientes al grupo de los Gastos de Funcionamiento de la Gobernación del Quindío presentaron incremento con respecto de lo reflejado en el cuarto trimestre de la ejecución de Gastos de la vigencia 2017; otros también presentaron disminución, equilibrando de alguna manera el comportamiento general del presupuesto del Ente Territorial demostrando que se está cumpliendo con los lineamientos de la Austeridad del Gasto determinado por la Ley y el Gobierno Nacional y con la planeación presupuestal determinada para los mismos sin alterar los límites establecidos por la Ley 617 de 2000. En términos generales podemos decir que la variación porcentual en la ejecución de gastos de funcionamiento, se encuentra dentro de los parámetros dados por la variación del IPC de la vigencia

### RECOMENDACIONES

- Continuar con los controles implementados en los gastos generales, buscando cada vez más la economía y austeridad en los egresos.
- Sensibilizar a los Servidores Públicos en la generación de una cultura de ahorro en la Gobernación del Quindío, en acciones como la reutilización del papel usado





## CONTROL INTERNO DE GESTION

para los borradores, el uso del correo electrónico para la notificación y entrega de documentos internos, uso eficiente del Agua.

- Darle aplicabilidad a las políticas de ahorro establecido en el PLAN INSTITUCIONAL DE GESTION AMBIENTAL PIGA.
- Se recomienda buscar un mecanismo digital que agilice la obtención de información más discriminada entre dependencias y fortaleciendo de esta manera la política de cero papel.
- Se recomienda una política de control y de uso austero de los aparatos eléctricos a base de resistencias, ventiladores, computadores, hornos, luminarias, equipos de oficina, donde permanezcan apagados en las horas y días no laborales.
- El equipo auditor de la oficina de CIG recomienda realizar seguimiento al rubro contribuciones a la nómina sector privado año 2017 al 2018 debido a su disminución del 150.56%.

**JOSE DUVAN LIZARAZO CUBILLOS**  
Jefe de Control Interno de Gestión

Proyecto:

Luz Helena Vargas Pérez –Contratista  
Jairo Alberto Rodríguez Correa – Contratista

