

PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL 2020-2023



COMPONENTE ESTRATÉGICO

Linea Estratégica
Productividad
y competitividad.

-  Agricultura
y Desarrollo Rural.
-  Comercio, Industria y
Turismo.
-  Ciencia, Tecnología e
innovación.
-  Trabajo.
-  Minas y Energía.

TABLA DE CONTENIDO

2.1 OBJETIVO	4
2.2 SECTORES.....	4
2.2.1 Sector Agricultura y Desarrollo Rural.....	4
2.2.2 Sector Comercio, Industria y Turismo	13
2.2.3 Sector Trabajo.....	17
2.2.4 Sector Ciencia, Tecnología e Innovación	21
2.2.5 Sector Minas y Energía.....	24
2.3 MATRIZ ESTRATÉGICA- KIT DE PLANEACIÓN TERRITORIAL KPT.....	25
2.4 MATRIZ DE TRAZABILIDAD PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL PDD.....	26

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Agricultura y Desarrollo Rural.....	8
Tabla 2. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa inclusión productiva de pequeños productores rurales	9
Tabla 3. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales	10
Tabla 4. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa ordenamiento social y uso productivo del territorio rural.....	11
Tabla 5. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa aprovechamiento de mercados externos.....	11
Tabla 6. Productos, indicadores, unidades de medida líneas esperadas del programa sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria.....	12
Tabla 7. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa ciencia, tecnología e innovación agropecuaria	12
Tabla 8. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa infraestructura productiva y comercialización.....	13
Tabla 9. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector comercio, industria y turismo.....	15
Tabla 10. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa productividad y competitividad de las empresas.....	16



Tabla 11. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector trabajo.....	18
Tabla 12. Productos, Indicadores, Unidades de Medida, Líneas Base y Líneas Esperadas del programa generación y formalización del empleo.....	19
Tabla 13. Productos, Indicadores, Unidades de Medida, Líneas Base y Líneas Esperadas del programa Derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social.	21
Tabla 14. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector ciencia, tecnología e innovación	22
Tabla 15. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa Investigación con calidad e impacto.....	23
Tabla 16. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial	23
Tabla 17. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación.....	24
Tabla 18. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Minas y energía.....	25
Tabla 19. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa consolidación productiva del sector de energía eléctrica	25



LÍNEA ESTRATÉGICA No. 2 PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD

2.1 OBJETIVO

Fortalecer la productividad y competitividad en el departamento, apoyando los sectores productivos consolidados y promisorios, y la dinamización del Sistema Regional de Competitividad, sumado a las inversiones de Ciencia, Tecnología e Innovación, y la proyección regional, nacional e internacional del Departamento del Quindío.

4

Reconocer la problemática económica generada por la emergencia mundial del coronavirus, y desarrollar e implementar con el apoyo del gobierno nacional, los municipios y el empresariado del departamento, estrategias para la recuperación económica del Quindío.

2.2 SECTORES

La línea estratégica Productividad y Competitividad, se encuentra conformada por los siguientes sectores: Agricultura y Desarrollo Rural, Comercio, Industria y Turismo, Ciencia, Tecnología e Innovación, Trabajo y Minas y Energía.

2.2.1 Sector Agricultura y Desarrollo Rural

Contribuir al desarrollo sostenible, competitivo y equitativo del sector agropecuario, enfocado al mejoramiento de la calidad de vida de la población rural del Departamento del Quindío, en concordancia con las políticas nacionales, regionales, departamentales, municipales y el principio constitucional de participación comunitaria.

Objetivos Específicos

- Formular e implementar proyectos integrales de agroindustria, que permitan el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, la operativización de las competencias organizacionales campesinas productivas y agroindustriales, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Formular e implementar proyectos para el fortalecimiento integral de las organizaciones de los productores, mediante acciones de capacitación, acompañamiento, asesoría, y seguimiento en competencias administrativas, organizacionales, mercados, extensión, planes de negocio, coordinación interinstitucional en programas y proyectos para el fomento de la cultura de



asociatividad, que permitan consolidar procesos de autogestión, perspectiva de género, étnico y relevo generacional y sostenibilidad organizacional.

- Formular e implementar proyectos integrales de desarrollo tecnológico y/o agroindustriales, mediante la dotación de maquinaria y equipo, y la implementación de desarrollos TIC, que permitan el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, el ajuste, fortalecimiento y la articulación interinstitucional pública, privada y académica, en cuanto a la operativización de las competencias de extensión agropecuaria y asistencia técnica agroindustrial, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Estructurar y ejecutar proyectos integrales agropecuarios de seguridad y soberanía alimentaria, mediante el acompañamiento técnico a los productores en la producción primaria (implementación de procesos y procedimientos de acompañamiento y transferencia de tecnología, financiación logística y de insumos, reconversión productiva, normalización de la calidad de sus productos e infraestructura productiva y de servicios), gestionando el desarrollo y fortalecimiento de capacidades y habilidades técnicas, mediante transferencia de innovaciones tecnológicas y provisión de metodologías de extensión rural (PDEA y PGAT municipal) a los productores, teniendo en cuenta los estudios básicos (suelos, agua, nutrición, sanidad, genética, procesos, productos y medio ambiente), que consolide un nuevo liderazgo empresarial, la asociatividad, las alianzas estratégicas, las cadenas productivas y la cooperación técnica.
- Formular e implementar programas y proyectos integrales de agroindustria, que permitan el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, el ajuste, fortalecimiento y la articulación interinstitucional pública, privada y académica, en cuanto a la operativización de las competencias de investigación, educación, extensión y asistencia técnica agroindustrial, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Formular e Implementar el Plan Departamental de Extensión Agropecuaria PDEA del Departamento del Quindío, el cual establece los lineamientos para el fortalecimiento de habilidades y competencias técnicas y humanas, de capacidades financieras y estratégicas de los productores y los prestadores del servicio de extensión agropecuaria, para fortalecer la competitividad y sostenibilidad territorial a través del sector agropecuario, garantizando la prestación del servicio de extensión agropecuaria de manera constante, con calidad, de acuerdo con las características y condiciones de los productores, mediante estrategias de fomento a la asociatividad, gestión de la comercialización, gestión ambiental, control sanitario e inocuidad y soluciones tecnológicas de conectividad y redes de información.



- Acompañar la estructuración y ejecución de proyectos integrales agropecuarios, de asistencia técnica y extensión agropecuaria municipales, en busca del acompañamiento técnico a los productores en la producción primaria (Implementación de procesos y procedimientos de acompañamiento y transferencia de tecnología, financiación logística y de Insumos, reconversión productiva, seguridad y soberanía alimentaria, normalización de la calidad de sus productos e infraestructura productiva y de servicios), gestionando el desarrollo y fortalecimiento de capacidades y habilidades técnicas, mediante transferencia de innovaciones tecnológicas y provisión de metodologías de extensión rural (PDEA y PGAT municipal) a los productores, teniendo en cuenta los estudios básicos (suelos, agua, nutrición, sanidad, genética, procesos, productos y medio ambiente), que consolide un nuevo liderazgo empresarial, la asociatividad, las alianzas estratégicas, las cadenas productivas y la cooperación técnica.
- Formular e implementar proyectos integrales de reconversión productiva y agroindustrial, que permitan el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, la operativización de las competencias organizacionales campesinas productivas y agroindustriales, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Formular e implementar proyectos integrales sostenibles, de mejoramiento de la gestión de la calidad, de desarrollo de nuevos productos, inteligencia de mercados, estrategias de mercadeo y comercialización, sistemas de información, infraestructura y equipamiento, además de formular e implementar programas y proyectos de asesoría, acompañamiento y financiación en mercadeo y comercialización.
- Estructurar y ejecutar proyectos integrales agropecuarios que promuevan el acceso a los servicios de financiamiento y a la gestión de riesgos naturales y de mercado del sector agropecuario y rural, mediante el acompañamiento técnico a los productores en gestión interinstitucional para la prevención y mitigación de riesgos naturales que afecten la producción primaria, la agroindustria y la comercialización agropecuaria.
- Formular e implementar el Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad Rural (POPSPR), en busca de la reconversión productiva, para ajustar el uso de la tierra acorde con su aptitud y evitar su sobre explotación.
- Formular e implementar programas y proyectos agropecuarios integrales, sostenibles, de reconversión productiva, para ajustar el uso de la tierra acorde con su aptitud y evitar su sobre explotación, aunando esfuerzos para mejorar la formalización de la propiedad rural, siguiendo los lineamientos del Plan de Ordenamiento Productivo y Social de la Propiedad Rural (POPSPR).

- Formular e implementar proyectos integrales sostenibles, orientados al desarrollo de estrategias y mecanismos para el acceso efectivo de productos agropecuarios a mercados internacionales, de inteligencia de mercados, sistemas de información, acompañamiento y financiación en mercadeo y comercialización.
- Formular e implementar proyectos integrales agropecuarios sostenibles, de coordinación interinstitucional en investigación, transferencia y adopción tecnológica, que permitan proyectar la educación, la ciencia, la tecnología y la innovación, como potenciales de desarrollo, basados en la vocación y ventajas comparativas de la región, mediante la implementación de metodologías de extensión agropecuaria, en el marco de la adopción e implementación del POPSPR y del PDEA, para la gestión de la asistencia técnica agropecuaria en la certificación de normas de calidad, inocuidad y sanidad agroalimentaria, potencializando la admisibilidad de los mercados.
- Formular e implementar proyectos integrales agropecuarios sostenibles, de coordinación interinstitucional en investigación, transferencia y adopción de sistemas de información tecnológica, que permitan proyectar la educación, la ciencia, la tecnología y la innovación, como potenciales de desarrollo, basados en la vocación y ventajas comparativas de la región.
- Formular e implementar proyectos integrales de agroindustria, que permitan el fortalecimiento y adecuación de centros logísticos, para incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, mediante la articulación interinstitucional pública, privada y académica, en cuanto a la operativización de las competencias de investigación, educación, extensión y asistencia técnica agroindustrial, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Formular e implementar proyectos integrales de agroindustria, que permitan el fortalecimiento y adecuación de infraestructura de post cosecha, para el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, mediante la articulación interinstitucional pública, privada y académica, en cuanto a la operativización de las competencias de investigación, educación, extensión y asistencia técnica agroindustrial, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.
- Formular e implementar programas y proyectos integrales de agroindustria, que permitan el fortalecimiento y adecuación de trapiches paneleros, para el incremento de la productividad y competitividad agropecuaria sostenible, mediante la articulación interinstitucional pública, privada y académica, en cuanto a la operativización de las competencias de investigación, educación, extensión y asistencia técnica agroindustrial, así como el fomento al crédito, a la infraestructura productiva y al mejoramiento continuo de la calidad de vida de los empresarios rurales.



Indicadores de Bienestar y/o Resultado

Los indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Agricultura y Desarrollo Rural son los que se relacionan en la Tabla No. 1

Tabla 1. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Agricultura y Desarrollo Rural

8

INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Crecimiento económico del sector agropecuario (PIB)	%	16,5	2018	DANE Cuentas departamentales	18,1
Cobertura de asociaciones de mujeres fortalecidas	%	39,39	2018	Secretaria de Familia, Gobernación del Quindío-Oficina de la Mujer y la Equidad	50

Programas

- **Programa No. 1702: Inclusión productiva de pequeños productores rurales. “ Tú y yo con oportunidades para el pequeño campesino”**

Orientado a las intervenciones integrales para el mejoramiento de las capacidades productivas, organización, acceso a activos y mercados; conducentes a la generación de ingresos sostenibles de pequeños productores rurales y campesinos. ¹

¹ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 2. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa inclusión productiva de pequeños productores rurales

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1702007	Servicio de apoyo financiero para proyectos productivos	170200700	Proyectos productivos cofinanciados	No.	16
1702009	Servicio de apoyo financiero para el acceso a activos productivos y de comercialización	170200900	Productores apoyados con activos productivos y de comercialización	No.	500
1702011	Servicio de asesoría para el fortalecimiento de la asociatividad	170201100	Asociaciones fortalecidas	No.	30
		170201102	Asociaciones de mujeres fortalecidas	No.	24
1702014	Servicio de apoyo para el acceso a maquinaria y equipos	170201400	Productores beneficiados con acceso a maquinaria y equipo	No.	100
1702017	Servicio de apoyo para el fomento organizativo de la agricultura campesina, familiar y comunitaria	170201700	Productores agropecuarios apoyados	No.	2500
1702021	Servicio de acompañamiento productivo y empresarial	170202100	Unidades productivas beneficiadas	No.	500
1702023	Documentos de planeación	170202301	Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural elaborados	No.	1
1702024	Servicios de acompañamiento en la implementación de Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural	170202400	Planes de Desarrollo Agropecuario y Rural acompañados	No	12
1702025	Servicio de apoyo en la formulación y estructuración de proyectos	170202500	Proyectos estructurados	No	100
1702038	Servicio de apoyo a la comercialización	170203800	Organizaciones de productores formales apoyadas	No	30



CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1702038	Servicio de apoyo a la comercialización	170203801	Productores apoyados para la participación en mercados campesinos	No.	300

- **Programa No. 1703: Servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales. “Tú y yo con un campo protegido”**

10

Herramientas y servicios de índole financiera y de apoyo que promuevan el acceso a los servicios de financiamiento y a la gestión de riesgos naturales y de mercado del sector agropecuario y rural.²

Tabla 3. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa servicios financieros y gestión del riesgo para las actividades agropecuarias y rurales

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1703013	Servicio de apoyo a la implementación de mecanismos y herramientas para el conocimiento, reducción y manejo de riesgos agropecuarios	170301300	Personas beneficiadas	No.	300

- **Programa No. 1704: Ordenamiento social y uso productivo del territorio rural. “Tú y yo con un campo planificado”**

Orientado a aquellas intervenciones para mejorar el acceso, uso y aprovechamiento adecuado de las tierras rurales.³

² Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica

³ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 4. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa ordenamiento social y uso productivo del territorio rural

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1704002	Documentos de lineamientos técnicos	170400203	Documentos de lineamientos para el ordenamiento social y productivo elaborados	No.	1
1704017	Servicio de apoyo para el fomento de la formalidad	170401700	Personas sensibilizadas en la formalización	No.	500

11

- **Programa 1706: Aprovechamiento de mercados externos. “Tú y yo a los mercados internacionales”**

Orientado al desarrollo de estrategias y mecanismos para el acceso efectivo de productos agropecuarios a mercados internacionales.⁴

Tabla 5. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa aprovechamiento de mercados externos

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1706004	Servicio de apoyo financiero para la participación en ferias nacionales e internacionales	170600400	Participaciones en ferias nacionales e internacionales	No.	10

- **Programa No. 1707: Sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria “Tú y yo con un agro saludable”**

Orientado al fortalecimiento del estatus sanitario para los sistemas de producción agrícolas y pecuarios y la consolidación del sistema oficial de inocuidad agroalimentaria.⁵

⁴ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica

⁵ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 6. Productos, indicadores, unidades de medida líneas esperadas del programa sanidad agropecuaria e inocuidad agroalimentaria

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1707069	Servicio de divulgación y socialización	170706900	Eventos realizados	No.	20

12

- **Programa No. 1708: Ciencia, tecnología e innovación agropecuaria. “Tú y yo con un agro interconectado”**

Orientado a las acciones e intervenciones que buscan dar respuesta a demandas tecnológicas y de investigación para mejorar procesos productivos, incluidas estrategias de transferencia, extensionismo y/o asistencia técnica agropecuaria integral.⁶

Tabla 7. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa ciencia, tecnología e innovación agropecuaria

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1708016	Documentos de lineamientos técnicos	170801600	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	No.	2
1708051	Servicio de información actualizado	170805100	Sistemas de información actualizados	No.	1

- **Programa No. 1709: Infraestructura productiva y comercialización. “Tú y yo con agro competitivo”**

⁶ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Corresponde a aquellas intervenciones destinadas a mejorar la capacidad de la infraestructura para la competitividad rural. Para este caso, la infraestructura productiva es el conjunto de bienes o servicios públicos que están considerados como básicos o necesarios para que un proyecto o una actividad agropecuaria se desarrollen.⁷

Tabla 8. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa infraestructura productiva y comercialización

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
1709019	Centros logísticos agropecuarios adecuados	170901900	Centros logísticos agropecuarios adecuados	No.	15
1709034	Infraestructura de pos cosecha adecuada	170903400	Infraestructura de pos cosecha adecuada	No.	10
1709065	Plantas de beneficio animal adecuadas	170906500	Plantas de beneficio animal adecuadas	No.	1
1709078	Plazas de mercado adecuadas	170907800	Plazas de mercado adecuadas	No.	1
1709093	Servicio de procesamiento de caña panelera	170909300	Trapiches paneleros con servicio de procesamiento de caña.	No.	5

2.2.2 Sector Comercio, Industria y Turismo

- Propiciar el mejoramiento empresarial de las unidades productivas de bienes y/o servicios, la utilización de herramientas tecnológicas con la finalidad del mejoramiento de la competitividad, la sostenibilidad e incentivando la generación de valor agregado en las cadenas de producción que permitan la participación en mercados locales, nacionales e internacionales, generando crecimiento socioeconómico.
- Dirigir el cumplimiento de las competencias señaladas por la constitución y la Ley en materia de Turismo, Industria y Comercio con el fin de propiciar el mejoramiento de las empresas, unidades productivas y población en general.

⁷ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



- En asocio con el sector productivo y los municipios, diagnosticar y desarrollar estrategias de ataque al impacto económico generado por la emergencia mundial del coronavirus.

Objetivos Específicos

- Promover la creación de empresas y el fortalecimiento de las existentes para generar un desarrollo del sector empresarial a través de técnicas de gestión, promoción y capacitación a los empresarios, así como mediante el uso o fomento de los instrumentos complementarios que se requieran.
- Generar convenios estratégicos que permitan un crecimiento organizado, sostenible de los clústeres del departamento y que aporten al desarrollo socioeconómico de los involucrados en las diferentes actividades productivas.
- Consolidar la Comisión Regional de Competitividad e Innovación del Departamento del Quindío por medio de la articulación de sus actores (sector público, privado y academia), concertando cada año su plan de trabajo para emprender acciones que contribuyan a la implementación de la agenda de competitividad del departamento, propendiendo por un aumento en los niveles de competitividad del Quindío.
- Asistir a las iniciativas clúster del Departamento del Quindío, en la implementación de sus planes de acción, como una forma de fortalecer el sector productivo del departamento vinculando el sector público, el sector privado y la academia, propiciando sistemas productivos dinámicos, innovadores y sostenibles.
- Brindar acompañamiento a las MIPYMES del Departamento del Quindío, mediante asistencia técnica articulada con los programas del orden nacional en la materia, promoviendo el proceso de apertura de nuevos mercados a nivel regional, nacional e internacional.
- Apoyar a los doce municipios del Departamento del Quindío en el proceso de certificación NTS-TS001-1 correspondiente a normas técnicas sectoriales de turismo sostenible, que permitirán ofrecer un destino sostenible, de calidad y competitivo a nivel nacional e internacional. Así mismo, apoyar proyectos de infraestructura en diferentes líneas de producto turístico en los municipios.
- Realizar cuatro (4) campañas de promoción turística del destino a nivel nacional y/o internacional; implementando estrategias, diversificación de canales de comunicación y distribución que permitan abrir nuevos mercados y segmentarlos de acuerdo a las nuevas ofertas con las que contamos, apoyados de instituciones como la Corporación



“Quindío Convention Bureau”, gremios y demás actores del sector turístico en el Departamento del Quindío.

- Formular el Plan Exportador del Quindío, como un instrumento que permitirá fortalecer el sector exportador del departamento por medio de: la identificación de fortalezas del aparato productivo y la identificación de mercados potenciales para avanzar hacia la diversificación de la oferta exportadora; igualmente facilitar la articulación interinstitucional, la planeación y la estandarización de los procesos para aumentar los niveles de exportación.
- Formular e implementar el Plan Estratégico de Turismo del Departamento del Quindío lo que permitirá planear, organizar, estructurar y llevar al destino a una práctica de las actividades competitivas con altos niveles de sustentabilidad.
- Fortalecer la Agencia de Inversión para el Quindío “Invest in Armenia” generando una estrategia para la promoción del departamento, como un destino atractivo para los inversionistas del orden regional, nacional e internacional.
- Apoyar seis (6) proyectos de infraestructura en diferentes líneas de producto turístico de los municipios.
- Apoyar la promoción e implementación de la Zona Económica y Social Especial ZESE Armenia, con el propósito de generar empleo y fortalecer diversos sectores empresariales, en cumplimiento de los dispuesto en el artículo 268 del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022, y reglamentado por el Decreto 2112 de 2019.

15

Indicadores de Bienestar y/o Resultado

Los indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Comercio, Industria y Turismo son los que se relacionan en la Tabla No. 9

Tabla 9. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector comercio, industria y turismo

INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Crecimiento económico del sector agropecuario (PIB)	%	16,5	2018	DANE - Cuentas departamentales	18,1
Índice Departamental de Competitividad	%	5,52	2019	Consejo Privado de Competitividad & Universidad del Rosario	6,02



INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Índice Departamental de Competitividad Turística	%	5,62	2019	Centro de pensamiento turístico-Colombia (Cotelco-Unicafam)	6,12
Tasa de desempleo	%	15,2	2019	Observatorio Económico del Departamento	13,5

Programas

Programa No.3502: Productividad y competitividad de las empresas. “Tú y yo con empresas competitivas”

Orientado a aumentar la productividad y competitividad de las unidades productivas colombianas a través de la implementación de acciones que apunten a la corrección de fallas de mercado.⁸

Tabla 10. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa productividad y competitividad de las empresas

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3502006	Servicio de apoyo y consolidación de las Comisiones Regionales de Competitividad – CRC	350200600	Planes de trabajo concertados con las CRC para su consolidación	No.	4
3502007	Servicio de asistencia técnica para el desarrollo de iniciativas clústeres	350200700	Clústeres asistidos en la implementación de los planes de acción	No.	12

⁸ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3502017	Servicio de asistencia técnica para emprendedores y/o empresas en edad temprana	350201701	Necesidades empresariales atendidas a partir de emprendimientos	No.	6
3502022	Servicio de asistencia técnica a las MIPYMES para el acceso a nuevos mercados	350202200	Empresas técnicamente asistidas	No.	14
3502039	Servicio de asistencia técnica a los entes territoriales para el desarrollo turístico	350203900	Entidades territoriales asistidas técnicamente	No.	12
		350203910	Proyectos de infraestructura turística apoyados	No.	6
3502046	Servicio de promoción turística	350204600	Campañas realizadas	No.	4
3502047	Documentos de planeación	350204700	Documentos de planeación elaborados	No.	2
3502084	Mirador turístico construido	350208400	Mirador turístico construido	No.	1
ND	Fortalecimiento de las Agencias de Inversión	ND	Agencias de inversión fortalecidas	No.	1

17

2.2.3 Sector Trabajo

Coordinar, adoptar y orientar la política pública en generación de ingresos que contribuya a mejorar la calidad de vida y el derecho al trabajo, mediante la identificación e implementación de estrategias de generación de empleo, productividad y competitividad.⁹

Objetivos Específicos

- Crear o gestionar un fondo para la financiación de emprendimientos en el Departamento del Quindío, el cual permitirá inyectar capital y/o establecer alianzas con

⁹ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



entidades financieras para ofrecer líneas de microcrédito accesibles a las empresas del departamento.

- Realizar en todos los municipios del departamento talleres de oferta institucional que permitan acercar a la comunidad a la oferta de las diferentes entidades que hacen parte del servicio público de empleo, por medio de un trabajo articulado entre el departamento, los municipios, el SENA, las cajas de compensación familiar y las agencias de empleo existentes en el territorio.
- Fortalecer el Observatorio Regional de Mercado de Trabajo ORMET por medio de un convenio con el Ministerio de Trabajo, que permita hacer transferencia de conocimiento para que desde la gobernación se pueda brindar un servicio de información y monitoreo del mercado de trabajo en el departamento, cuyos reportes sirvan de insumo a las diferentes instancias y entidades que toman decisiones en materia de empleo.
- Promover el desarrollo del ecosistema de emprendimiento del Departamento del Quindío, por medio del fortalecimiento de la Red Regional de Emprendimiento, la articulación de sus actores y la creación de una ruta de emprendimiento e innovación, con el fin de aunar esfuerzos para la promoción y el desarrollo de emprendimientos competitivos y sostenibles.

18

Indicadores de Bienestar y/o Resultado

Los indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Trabajo, son los que se relacionan en la tabla No. 11

Tabla 11. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector trabajo

INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Índice Departamental de Competitividad	%	5,52	2019	Consejo Privado de Competitividad & Universidad del Rosario	6,02
Tasa de desempleo	%	15,2	2019	Observatorio Económico del Departamento	13,5
INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA





Tasa de niños, niñas y adolescentes que participan en una actividad remunerada o no por cada 100.000 habitantes.	%	0,6	2018	Sistema de Información Integrado para el registro y radicación del trabajo infantil y sus peores formas Ministerio del trabajo SIRITI	0,4
--	---	-----	------	---	-----

Programa No. 3602: Generación y formalización del empleo. “Tú y yo con empleo de calidad”

Orientado al mejoramiento de la calidad del empleo y la formalización laboral, mediante la seguridad social y el subsidio familiar, entre otros elementos. Involucra el fortalecimiento de las capacidades para la generación de ingresos (a través de apoyo a la asociatividad, el emprendimiento y el empresarismo), así como servicios de intermediación laboral para mejorar la relación entre la oferta y la demanda de trabajo.¹⁰

Tabla 12. Productos, Indicadores, Unidades de Medida, Líneas Base y Líneas Esperadas del programa generación y formalización del empleo

¹⁰ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3602018	Servicios de apoyo financiero para la creación de empresas	360201800	Planes de negocio financiados.	No.	14
3602029	Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo	360202904	Talleres de oferta institucional realizados.	No.	42
3602030	Servicio de información y monitoreo del mercado de trabajo	360203000	Reportes realizados.	No.	12
3602032	Servicio de asesoría técnica para el emprendimiento	360203201	Emprendimientos fortalecidos.	No.	14

Programa No. 3604: Derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social “Tú y yo con una niñez protegida”

Orientado a la promoción y protección de los derechos fundamentales del trabajo a través de políticas públicas y la inspección, vigilancia y control en el sector trabajo. Esto involucra también el desarrollo del trabajo decente, prevención del trabajo infantil, protección laboral, programas de equidad laboral, la promoción de la libertad sindical y el diálogo social.¹¹

¹¹ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 13. Productos, Indicadores, Unidades de Medida, Líneas Base y Líneas Esperadas del programa Derechos fundamentales del trabajo y fortalecimiento del diálogo social

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3604006	Servicio de educación informal para la prevención integral del trabajo infantil	360400600	Personas capacitadas	No	800

21

2.2.4 Sector Ciencia, Tecnología e Innovación

Potenciar la innovación en el Departamento del Quindío a través de procesos fomento de la participación ciudadana en ciencia, tecnología e innovación, apoyo a las empresas, universidades y otras instancias que generan conocimiento e investigación.

Objetivos Específicos

- Realizar la transformación digital de las empresas de la región con la apropiación de herramientas digitales, que permitan ser competitivos en los diferentes sectores productivos.
- Incentivar la generación de Start up de base tecnológica como mecanismo de dinamización del sector productivo del Departamento del Quindío.
- Promover la industria del desarrollo de software y de entretenimiento multimedia como alternativa de fortalecimiento de la economía naranja.
- Implementar un ecosistema empresarial TIC que fortalezca la industria y venta de servicios de base tecnológica en el Departamento del Quindío.
- Prestar servicios científicos y tecnológicos para atender problemas asociados con agentes biológicos de alto riesgo para la salud humana.
- Incrementar la infraestructura para el desarrollo de la investigación para atender problemáticas asociadas con agentes biológicos de alto riesgo para la salud humana.



Indicadores de Bienestar y/o Resultado

Los indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Ciencia, tecnología e innovación son los que se relacionan en la Tabla No. 14

Tabla 14. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector ciencia, tecnología e innovación

INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Tasa de crecimiento de empresas en el sector productivo transformadas digitalmente	%	26,8	2018	Observatorio TIC Cámara de Comercio Armenia	36,75
Incremento de emprendimientos y/o empresas de base tecnológica	%	10	2018	Página de Datos Abiertos Colombia	30
Tasa de cobertura bruta en educación básica	%	84,55	2018	Ministerio de Educación Nacional	85
Tasa de cobertura en educación media	%	78,22	2018	Ministerio de Educación Nacional	80

Programas

▪ **Programa No. 3902: Investigación con calidad e impacto**

Orientado a la generación del conocimiento del alto valor que dé respuesta a las necesidades sociales y oportunidades de desarrollo productivo. Su primer foco es aumentar el capital humano mediante becas para la formación de maestrías y doctorados en el territorio nacional y en el exterior. Un segundo foco es la consolidación de la medición ciencimetría. Un tercer foco es el apoyo a las áreas estratégicas de investigación: Energías renovables, salud y alimentos, y a tecnologías transversales: biotecnología, materiales, nanotecnología y tecnologías de la información y las comunicaciones.¹²

¹² Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 15. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa Investigación con calidad e impacto

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3902017	Infraestructura para la investigación adecuada	390201700	Infraestructura para la investigación adecuada	No.	1
3902018	Infraestructura para la investigación dotada	390201800	Infraestructura para la investigación dotada	No.	1

23

- **Programa No. 3903: Desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial.**

Orientado a consolidar capacidades para la gestión de la innovación en las empresas.¹³

Tabla 16. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa desarrollo tecnológico e innovación para el crecimiento empresarial

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3903005	Servicio de apoyo para la transferencia de conocimiento y tecnología	390300501	Nuevas tecnologías adoptadas	No.	1
3903005	Servicio de apoyo para la transferencia de conocimiento y tecnología	390300507	Start up generadas	No	200
3903005	Servicio de apoyo para la transferencia de conocimiento y tecnología	390300511	Conocimiento tecnológico adquirido	No	200

- **Programa No. 3904: Generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación.**

¹³ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Orientado a generar una cultura que valore y gestione el conocimiento y la innovación para la solución de problemas sociales, ambientales y económicos. Su primer foco es incentivar la vocación científica en niños y jóvenes y el segundo, fomentar el uso, comprensión e interacción con la Ciencia, Tecnología e Innovación.¹⁴

Tabla 17. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa generación de una cultura que valora y gestiona el conocimiento y la innovación

24

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
3904018	Servicios de comunicación con enfoque en Ciencia Tecnología y Sociedad	390401809	Juguetes, juegos o videojuegos para la comunicación de la Ciencia, Tecnología e Innovación producidos	No	20
3904006	Servicio para el fortalecimiento de capacidades institucionales para el fomento de vocación científica	390400604	Instituciones Educativas que participen en programas que fomentan la cultura de la Ciencia, la Tecnología y la Innovación fortalecidas	No.	54

2.2.5 Sector Minas y Energía

Consolidación productiva del sector de energía eléctrica, en la zona rural del Departamento del Quindío.

Objetivos Específicos

- Ampliar la cobertura de la energía eléctrica en la zona rural del Departamento del Quindío, con el objeto de mejorar las condiciones de vida de los habitantes.

Indicadores de Bienestar y/o Resultado

Los indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector de Minas y energía son los que se relacionan en la Tabla No. 18

¹⁴ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



Tabla 17. Indicadores de bienestar y/o resultado asociados al sector Minas y energía

INDICADOR BIENESTAR Y/O RESULTADO	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA BASE	AÑO LÍNEA BASE	FUENTE LÍNEA BASE	LÍNEA ESPERADA
Cobertura del servicio de energía en el sector rural	%	98,41	2019	Empresa de Energía del Quindío EDEQ-EPM	100

25

Programas

- **Programa No. 2102: Consolidación productiva del sector de energía eléctrica.**

Orientado a garantizar la generación de energía eléctrica, la ampliación de la cobertura y el mejoramiento de la calidad de este servicio.¹⁵

Tabla 18. Productos, indicadores, unidades de medida y líneas esperadas del programa consolidación productiva del sector de energía eléctrica

CÓDIGO PRODUCTO	PRODUCTO	CÓDIGO INDICADOR	INDICADOR	UNIDAD DE MEDIDA	LÍNEA ESPERADA
2102045	Redes domiciliarias de energía eléctrica instaladas	210204501	Viviendas en zonas rurales conectadas a la red del sistema de distribución local de energía eléctrica	No.	155

2.3 MATRIZ ESTRATÉGICA- KIT DE PLANEACIÓN TERRITORIAL KPT

La Matriz Estratégica (Priorización de objetivos y definición de Estrategia), de la Línea Competitividad y Productividad fue estructurada de conformidad con los lineamientos metodológicos diseñados por el Departamento Nacional de Planeación DNP, para la formulación y estructuración de los Planes de Desarrollo Territoriales PDT, a través del "Kit de Planeación Territorial- KPT," basados en una estructura lógica, dinámica y sencilla que

¹⁵ Guía Plan Estratégico KIT de Planeación Territorial – Matriz Estratégica



orienta la obtención de resultados y el aprovechamiento de potencialidades de los territorios. **Ver Anexo No. 3**

En la Matriz Estratégica se desarrolló el siguiente contenido: Línea estratégica, objetivo priorizado, meta de bienestar (indicador de bienestar, línea base, año base, fuente, meta del cuatrienio), Meta producto del cuatrienio (código del programa presupuestal, programa presupuestal, código del producto, producto, código del indicador de producto, indicador de producto y meta de cuatrienio).

26

2.4 MATRIZ DE TRAZABILIDAD PLAN DE DESARROLLO DEPARTAMENTAL PDD

La Matriz de Trazabilidad de la Línea Estratégica Competitividad y Productividad, fue diseñada con el propósito de determinar la correspondencia del Plan de Desarrollo “TU y YO SOMOS QUINDÍO 2020-2023”, con el Programa de Gobierno, Pactos del Plan de Desarrollo Nacional, Objetivos de Desarrollo Sostenible, Acuerdo de PAZ, Ordenanzas, entre otras disposiciones. **Ver Anexo No. 4**

